FINANCIEEL VERSLAG 2025

Stichting Hulp en Opvang Prostitutie en Mensenhandel
te Den Haag

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. **16/04/2026**.

INHOUDSOPGAVE

		Pagina
BESTUURSVERSLAG		
1	Bestuursverslag over 2025	4
JAARREKENING		
1	Balans per 31 december 2025	16
2	Staat van baten en lasten over 2025	18
3	Kasstroomoverzicht 2025	19
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	20
5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	24
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	30
7	Overige toelichting	36

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 16/04/2026.

BESTUURSVERSLAG

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **16/04/2026**.

1. Inleiding

Dit bestuursverslag maakt deel uit van de jaarrekening 2025 van de Stichting Hulp en Opvang Prostitutie en Mensenhandel (SHOP). In de jaarrekening legt SHOP verantwoording af over de financiële gang van zaken in het afgesloten kalenderjaar voor de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. De jaarrekening is bedoeld als verantwoording aan de gemeente Den Haag als belangrijkste subsidiegever en voor een ieder die belang stelt in SHOP.
SHOP geeft in dit bestuursverslag in grote lijnen de belangrijkste inhoudelijke, organisatorische en financiële onderwerpen van 2025 weer. Uitgebreide informatie met betrekking tot de activiteiten en de inhoudelijke resultaten van het jaar 2025 zijn opgenomen in het inhoudelijk jaarverslag 2025.
Dit bestuursverslag is opgesteld conform de richtlijn voor de jaarverslaggeving Kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJk C1).

2. Overgang naar een Raad van toezicht model

In juli 2025 is SHOP overgegaan vannaar een Raad van Toezicht (RvT) model, conform de Governance code van Social Werk Nederland. Met ingang van 1 juli 2025 wordt SHOP bestuurd door één eenkoppig Raad van Bestuur. Deze stap is onderdeel van het professionaliseringsslag gestart in 2014 en sluit aan op het in 2025 herziene Governancecode Sociaal Werk 2.0.

3. Missie en Visie

SHOP is een in Den Haag gevestigd kennis- en expertisecentrum dat vanuit een mensenrechtenbenadering hulp-, dienstverlening en opvang biedt aan (voormalig) sekswerkers, slachtoffers van mensenhandel en bij hen betrokkenen (bijvoorbeeld familie) in de regio's Haaglanden en Hollands Midden. Daarnaast deelt SHOP haar (ervaring)kennis van lokaal tot internationaal niveau. Zo werkt SHOP structureel – vanuit een gelijkwaardige dubbele missie – aan de versterking van de positie, veiligheid en rechten van sekswerkers en slachtoffers van mensenhandel.

SHOP voert in opdracht van en gesubsidieerd door de gemeente Den Haag en met middelen van derden (fondsen) andere lokale en landelijke overheden op professionele wijze en in samenwerking met andere organisaties de volgende kerntaken uit: :

- SHOP biedt psychosociale en praktische ondersteuning aan cliënten.
- SHOP monitort trends en ontwikkelingen rondom sekswerk en mensenhandel, reageert hierop, doet waar nodig onderzoek en informeert hierover.
- SHOP biedt opvang, hulp- en dienstverlening aan (voormalig) sekswerkers bij vragen op alle leefgebieden, zoals wonen, werk en welzijn.
- SHOP biedt opvang, hulp- en dienstverlening aan slachtoffers van alle vormen van mensenhandel.
- SHOP ondersteunt sekswerkers, zodat zij veilig en professioneel kunnen werken.
- SHOP levert een bijdrage aan de signalering en bestrijding van (inter)nationale mensenhandel.
- SHOP ondersteunt activiteiten die destigmatisering en positieverbetering van de beroepsgroep sekswerkers tot doel hebben.
- SHOP voert de zorgcoördinatie mensenhandel uit voor de regio's Haaglanden en Hollands Midden.

De kerntaken worden uitgevoerd door verschillende teams. Sommige teams richten zich specifiek op de doelgroep sekswerkers of slachtoffers van mensenhandel, terwijl andere teams beide doelgroepen ondersteunen met hulp-, dienstverlening en opvang. Daarnaast werken teams multidisciplinair samen zoals tijdens veldwerk.

SHOP baseert haar handelen op de volgende drie uitgangspunten:

- Het bieden van seksuele dienstverlening is een beroep, waarvan in Nederland de legitimiteit wettelijk is vastgelegd.
- Daar waar derden een persoon onder dwang, misleiding, intimidatie en geweld tot (seksuele of anderszins) dienstverlening of welke vorm van arbeid dan ook aanzetten, is sprake van een te bestrijden misstand, namelijk mensenhandel. Hierbij gaat het ook om het aanzetten tot criminaliteit (criminele uitbuiting).
- SHOP beschouwt als haar opdrachtgevers: de cliënten (sekswerkers en slachtoffers mensenhandel op het aspect zorgcoördinatie), de subsidieverleners en andere geldgevers.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 16/04/2026

De volgende drie uitgangspunten komen voort uit de mensenrechtenbenadering en staan altijd centraal bij de manier waarop we werken:

1. De cliënt staat centraal. De cliënt wordt in staat gesteld zelf keuzes te maken en ondersteund bij het vergroten van zelfstandigheid en veerkracht. Cliënten kunnen zichzelf zijn, zonder oordeel en hebben regie. De methodiek wordt aangeduid als 'De kracht van de cliënt'.
2. Sekswerk is werk, waarvan de legitimiteit in Nederland wettelijk is vastgelegd. Sekswerkers kunnen hun werk onder veilige omstandigheden uitvoeren, met gelijke rechten, plichten en bescherming als andere werkenden.
3. Mensenhandel is een misstand die bestreden moet worden; in welke arbeidssector of bij welke activiteit dan ook. SHOP is een in Den Haag gevestigde niet-gouvernementele organisatie die dienst- en hulpverlening aanbiedt aan (voormalig) sekswerkers, slachtoffers van mensenhandel en bij hen betrokkenen, zoals hun familie. SHOP functioneert ten dienste van haar samenwerkingspartners en opdrachtgevers tevens als regionaal kennis- en expertisecentrum op deze beleidsterreinen.

4. RESULTATEN 2025

Tabel 1 betreft de financiële realisatie in 2025 van de resterende subsidie van 2024 van de 'Begrotingssubsidie sekswerk en mensenhandel' 2024 (beschikkingsnummer 20231003-19032). In 2024 is voor het bedrag van € 120.935 is een formeel verzoek bij de gemeente Den Haag ingediend voor het doorschuiven van middelen naar 2025. Het verzoek is gehonoreerd. .In de jaarrapportage 2024 is er een toelichting gegeven op de redenen rond de lagere besteding in dat jaar. Het kwam onder andere door lagere overheadkosten en het uitstellen van enkele geplande uitgaven die verband hielden met de verhuizing naar het nieuwepand. Het ging om uitgaven als de plaatsing van een nieuwe veiligheidssysteem en de overstap naar een andere ICT- en telefonieleverancier. Deze resterende subsidie is meegenomen naar 2025 en in dat jaar besteed (zie tabel 1).

Tabel 1: Financiële realisatie resterende subsidies 2024 in het jaar 2025

Subsidieregeling	Realisatie 2024	Realisatie 2025	Realisatie 2024 & 2025	Beschikking 2024
Begrotingssubsidie sekswerk en mensenhandel 2024 (beschikkingsnummer 20231003-19032)				
Sekswerk	1.913.000	-	1.913.000	1.913.000
Mensenhandel	1.002.950	29.550	1.032.500	1.032.500
Carrièreswitch	306.615	91.385	398.000	398.000
TOTAAL	**3.222.565**	**120.935**	**3.343.500**	**3.343.500**
Incidentele subsidie MO (beschikkingsnummer 20240506-76306)*	**237.513**	**71.527**	**309.040**	**309.040**
**Dit betreft het project Le Refuge Den Haag, waarover in een aparte rapportage is verantwoord.*				

4.1 REALISATIE ACTIVITEITEN SUBSIDIES 2025

In tabel 2 zijn de resultaten weergegeven voor het uitvoeren van de subsidiedoelen van diverse beschikkingen, namelijk:

- de 'Begrotingssubsidie sekswerk en mensenhandel' (beschikkingsnummer 20240610-76487);
- de 'Subsidieregeling jeugdpreventie Den Haag 2024', categorie A en D (beschikkingen 20240828-24161 en 20240828-73864);
- de 'Incidentele subsidie MO' (beschikking 20241125-93105).

Naast de genoemde subsidies van de Gemeente Den Haag ontvangt SHOP financiering voor activiteiten die zij uitvoert met subsidie of in opdracht van Hecht (zorgcoördinatie mensenhandel in de regio Hollands Midden), Ministerie van Justitie en Veiligheid (organiseren van de Landelijke ontmoetingsdagen carrièreswitchprogramma's), COMENSHA en SWAD (projecten gericht op destigmatisering van sekswerk).

Tabel 2: Financiële realisatie subsidies 2025

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 16/04/2026

Subsidieregeling	Realisatie 2025	Beschikking 2025
Begrotingssubsidie sekswerk en mensenhandel 2025 (beschikkingsnummer 20240610-76487)		
Sekswerk	1.833.559	1.833.559
Mensenhandel	1.063.475	1.063.475
Carrièreswitch	532.638	546.772
Aanvullende subsidie	126.195	126.195
TOTAAL	**3.555.867**	**3.570.000**
Subsidieregeling jeugdpreventie Den Haag 2024		
Categorie A (beschikkingsnummer 20240828-24161)	**135.231**	**133.900**
Categorie D (beschikkingsnummer 20240828-73864)	**77.250**	**77.250**
Incidentele subsidie MO (beschikkingsnummer 20241125-93105)*	**417.949**	**416.834**
**Dit betreft het project Le Refuge Den Haag, waarover in een aparte rapportage is verantwoord.*		

In tabel 3 wordt een vergelijking weergegeven van realisatie in 2025, de begroting voor 2025 en de realisatie in 2024.

Tabel 3. Staat van baten en lasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten:			
Structurele subsidiebaten	3.847.417	3.654.955	3.422.999
Overige subsidiebaten en fondsbijdragen	726.747	513.051	355.486
Overige baten	37.676	28.000	31.156
Totale baten	**4.611.840**	**4.196.006**	**3.809.641**
Lasten:			
Personeelskosten:			
Lonen en salarissen	1.986.557	2.228.512	1.898.844
Sociale premies en pensioenlasten	563.162	610.750	531.065
Overige personeelskosten	843.101	368.262	435.255
Totale personeelskosten	*3.392.820*	*3.207.524*	*2.865.164*
Huisvestingskosten	358.433	300.968	313.775
Afschrijvingskosten	8.690	0	8.891
Exploitatiekosten	296.147	255.701	187.491
Verkoopkosten	27.592	19.000	18.644
Kantoorkosten	303.692	213.660	252.344
Algemene kosten	160.609	199.153	106.202
Saldo eigen bijdrage herhuisvestingskosten *	0	0	69.463
Totale lasten	**4.547.983**	**4.196.006**	**3.821.974**
Resultaat (baten – lasten)	***63.857***	***0***	***-12.333***
**In deze tabel zijn de herhuisvestingskosten apart gepresenteerd. In de jaarrekening 2024 zijn de ontvangen bijdragen opgenomen onder de baten en de herhuisvestingskosten onder de huisvestingskosten.*			

Toelichting

SHOP is er door goede kostenbeheersing in geslaagd om de doelen van diverse subsidies en opdrachtbrieven te behalen binnen de beschikte budgetten. Het deel van de resterende subsidies uit 2024 dat met toestemming van de gemeente Den Haag in 2025 uitgegeven mocht worden, is in 2025 volledig besteed ten behoeve van de gestelde subsidiedoelen in 2024. Het is onder andere besteed aan de overstap naar een andere ICT- en telefonieleverancier, wat geresulteerd heeft in een verbetering

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 16/04/2026

van dienstverlening, vermindering van kosten, modernisering van software en gebruik van een veiliger systeem. zorgde voor meer bestedingsruimte conform de gestelde subsidiedoelen.

Door budgettering en maandelijkse monitoring is 2025 succesvol afgesloten, waardoor er een gering overschot overblijft van 1,38% van de totale baten. Het gaat om een positieve resultaat van € 63.857 (zie tabel 3). Uit tabel 3 blijkt dat zowel baten als de diverse lasten hoger zijn dan begroot, behalve de loonkosten (die vallen onder 'Lonen en salarissen' en 'Sociale premies en pensioenlasten') en de 'Algemene kosten'. Dit wordt verklaard doordat door eerdergenoemd doorschuiven van subsidie 2024 de baten in 2025 hoger waren dan begroot en dit gegeven nog niet bekend was bij het vaststellen van de begroting. Uiteraard zorgde dit ook voor meer lasten dan begroot in verband met bijbehorende subsidieverplichtingen.

De loonkosten zijn lager door de dynamiek op de arbeidsmarkt, krapte en tegelijkertijd mobiliteit van het personeel zorgde ervoor dat de noodzakelijke extra uren als gevolg van de extra in te zetten middelen 2024 en nieuwe opdrachten niet altijd tijdig konden worden ingevuld met eigen personeel. Dit zorgde er mede voor dat de 'Overige personeelskosten' in 2025 aanzienlijk hoger zijn dan begroot en ook ten opzichte van de realisatie in 2024. Het inhuren van uitzendkrachten en externe nachtwakers zorgt per uur voor hogere kosten, mede omdat niet terug te vragen BTW voor SHOP extra lasten zijn. In de laatste maanden van 2025 zijn er een aantal medewerkers in dienst gekomen. Naar verwachting gaan in de komende periode de inhuurkosten omlaag. Ook zijn er meer kosten gemaakt voor het inhuren van project- en coaches, onder andere om de Opvang verder te professionaliseren.

Een andere verklaring voor de hoge 'Overige personeelskosten' is de transitie van een Bestuur of afstand naar het Raad van Toezichtmodel. Hiervoor zijn advieskosten en juridische kosten gemaakt, Ook is voor ondersteuning en het ontlasten van de bestuurder tijdens dit proces een bestuurssecretaris ingehuurd.

De Algemene kosten zijn lager omdat door genoemde kostenbeheersing de overheadkosten konden worden beperkt tot alleen de noodzakelijke kosten en SHOP erin is geslaagd inefficiëntie te beperken tot een minimum.

In tabel 2 is ook te zien dat bij de 'Begrotingssubsidie sekswerk en mensenhandel' er een onderbesteding is van € 14.133 (Carrière Switch) Bij zowel de 'Subsidieregeling jeugdpreventie Den Haag' als de 'Incidentele subsidie MO' is de subsidie met een kleine overbesteding volledig uitgegeven. Bij de overige projecten zijn er kleine overschotten, die gezamenlijk mede zorgen voor het positieve resultaat in 2025 van € 63.857. Dit bedrag wordt bestemd om de dubbele lasten die de wisseling in 2026 van de bestuurder met zich mee brengt. Deze wissel en de transitie naar de RvT model vraagt andere noodzakelijke wijzigingen in de formatie. Hiervoor heeft SHOP een verzoek ingediend bij de gemeente Den Haag.

De liquiditeitspositie is op orde, mede dankzij de in 2024 toezegging voor een 100% bevoorschotting van de gemeente Den Haag dat in 2026 gecontinueerd wordt. De financiële positie wordt met vertrouwen tegemoet gezien. SHOP heeft een buffer van € 255.000 aan vrije reserves. Dit is 5,7% van de begrote baten in 2026. Vanwege geschetste kwetsbaarheid onder anderen bij het op orde houden van de formatie en voor autonome kostenverhogingen, is deze buffer noodzakelijk om tegenvallers op te kunnen vangen.

5. INHOUDELIJKE RESULTATEN: EEN KORT OVERZICHT

In het inhoudelijk verslag dat door MT is opgesteld en dat onderdeel is van de jaarlijkse verantwoording van SHOP, wordt dieper ingegaan op de bereikte resultaten en de ontwikkelingen die betrekking hebben op de kerntaken van SHOP en de afspraken met de subsidiegevers. Hieronder volgt een klein overzicht van de resultaten per onderdeel.

24-uursopvang/woonvoorziening: De 24-uursopvang in De Gantel heeft achttien bedden, waarvan één noodbed, verdeeld over twee aparte leefgroepen in de nood- en crisisopvang en twee appartementen. De twee appartementen dienen als doorstroom vanuit de crisisopvang, waar cliënten in een kleinere leefgroep oefenen met een zelfstandig leven buiten SHOP. De bezettingsgraad afgelopen jaar was 85% (44 unieke personen), van wie 19 (ex)sekswerkers, 19 slachtoffers mensenhandel en 6 potentiële slachtoffers mensenhandel.55% van de cliënten in de opvang heeft deelgenomen neemt deel aan het carrièreswitchprogramma. De Opvang voorziening heeft een derde

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 16/04/2026

appartement ter beschikking. Deze is sinds juni 2024 ter beschikking van het project *Le Refuge Den Haag.*

Maatschappelijk werk
In 2025 hebben 75 nieuwe cliënten zich aangemeld voor maatschappelijk werk. Dit aantal is vergelijkbaar met 2024, Het totaal aantal trajecten in 2024 was van 219 (In 2024 waren er 194). trajecten. Het overgrote deel van de doelgroep is vrouw (74%) en de meest voorkomende leeftijdscategorie is 31 tot en met 40 jaar (33%). Dit is beide vergelijkbaar met voorgaande jaren.

Carrièreswitch
In 2025 waren er in totaal 119 carrièreswitchtrajecten, waarvan 46 nieuwe aanmeldingen. Er is sprake van een lichte daling (in 2024 waren er 129). Het aantal aanmeldingen is licht toegenomen in vergelijking met voorgaande jaren. Het aantal cliënten die met een GGZ problematiek te kampen heeft is gegroeid. Dat betekend dat de wachtlijsten bij de GGZ invloed heeft op het verloopt van het traject. Met betrekking tot de regionale inbedding zijn er gesprekken gevoerd met een aantal nieuwe (regionale) netwerkpartner en met bestaande organisaties zijn nieuwe werkafspraken geïnitieerd. Met Zoetermeer, Delft en Leiden zijn verder gesprekken gevoerd om Carrière Switch beter te laten inbedden in de regio.
Het team Carrièreswitch heeft nauw samengewerkt met het Verwey-Jonker Instituut in verband met de adviesrol van SHOP bij de realisatie van het onderzoek 'Stoppen met sekswerk', dat is uitgevoerd in opdracht van het WODC.
Tot slot heeft het team in opdracht van de Ministerie van Justitie en Veiligheid die bijeenkomsten voor alle DUUP projecten uitgevoerd. In november is het 10 jarige bestaan van deze landelijke dagen gevierd.

Zorgcoördinatie mensenhandel (inclusief SHOP Jeugd)
In 2025 is het aantal nieuwe aanmeldingen gestegen van 53 in 2024 naar 78 in 2025. De zorgcoördinatoren hebben 221 trajecten begeleid, onder wie 45 trajecten van jongeren (tot 23 jaar). Het aantal trajecten is ten opzichte van 2024 licht gestegen, toen waren er 201 personen in begeleiding. Van de 221 personen kwamen er 32 uit Hollands Midden (12 van hen viel onder de categorie jongeren) en de overige uit de regio Haaglanden. De meeste voorkomende nationaliteit is de Nederlandse (79 personen).
In vergelijking met voorgaande jaren valt uit het inhoudelijke rapportage op dat er sprake is van een stijging van het aantal mannelijke slachtoffers en van slachtoffers arbeidsuitbuiting. Opvallend is ook dat de meeste arbeidsuitbuitingszaken geseponeerd worden.
De zorgcoördinatoren geven regelmatig voorlichtingen en presentaties over mensenhandel aan gemeenten, (zorg)professionals, jongeren en ouders/verzorgers. Ze zijn daarnaast actief betrokken bij de organisatie van de Regionale week tegen mensenhandel.
In 2025 is de samenwerking met partners gericht op de doelgroep jeugd versterkt. SHOP Jeugd heeft in dit kader met de organisatie STRDR een nieuwe voorlichting ontwikkeld over criminele uitbuiting . De voorlichting is gericht op ouders gezien de rol die ze kunnen spelen in de signalering, bescherming en het bieden van ondersteuning en veiligheid aan deze doelgroep.
Ook hebben twee zorgcoördinatoren deelgenomen aan het Field Lab Mensenhandel. In dit landelijke multidisciplinaire programma werken diverse disciplines/ organisaties uit de hulpverlening en handhaving samen om een gezamenlijke aanpak te ontwikkelen.
SHOP is betrokken bij het landelijk programma Samen tegen Mensenhandel programma.

SHOP Asia
SHOP Asia houdt spreekuren in Den Haag, Gouda en Zoetermeer. Het aantal unieke personen dat in 2025 naar alle spreekuren kwam was 223, in totaal zijn er 899 face-to-face contacten geweest. Van de hulpvragers is 68% vrouw en 32% man. Het overgrote deel heeft de Chinese nationaliteit (75%). De overige bezoekers hebben andere nationaliteiten onder andere Filipijnse, Maleisische en Indonesische. Het overgrote deel van de bezoekers werkt in de horeca. Andere sectoren waar de bezoekers van SHOP Asia actief zijn, zijn in de bouw, schoonmaak, huishoudelijk hulp en sekswerk. SHOP Asia geeft regelmatig trainingen en workshops en faciliteert taallessen. Al deze activiteiten zijn gericht op empowerment van Aziatische arbeidsmigranten, onder andere door het vergroten van de kennis van bijvoorbeeld het arbeidsrecht. Tijdens de Regionale week tegen mensenhandel is in samenwerking met de collega's Zorgcoördinatoren een voorlichtingsactiviteit georganiseerd gericht op Chinese studenten van de TU Delft.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 16/04/2026

Spot46
Sinds de verhuizing vindt het inloopspreekuur van Spot46 elke doordeweekse middag plaats op de Van de Spiegelstraat en valt het samen met het spreekuur van Maatschappelijk Werk. Op woensdag is er avondspreekuur. Er zijn 1.046 bezoeken gebracht tijdens het inloopspreekuur door 620 unieke bezoekers. Er is een stijging te zien van het aantal mannen en transpersonen. Hierop heeft het nieuwe PrEP-spreekuur, gestart in 2025 in samenwerking met de GGD, zeker een positieve invloed gehad. In 2024 heeft Spot46 haar expertise en kennis gedeeld door deel te nemen aan diverse overleggen en bijeenkomsten of via het geven van voorlichting.
De advies functie van SHOP loopt ook via de telefonische lijn en social media. In november 2025 heeft META het facebook en Instagramaccount van Sopt verwijderd. We waren helaas niet de enigen. Ook andere accounts die gerelateerd zijn aan sekswerk (ook buiten Nederland), -queer of abortusonderwerpen hebben dezelfde ervaring gehad. Ook het Whatsapp account van SHOP is enige tijd geblokkeerd. Er is sprake van een digitale repressie die SHOP belemmerd in haar dienst- en hulpverlening aan de doelgroep. Dit onderwerp wordt besproken met collega's in binnen en buitenland om gezamenlijke het probleem te agenderen.

Veldwerk
Er is veldwerk gedaan in Den Haag en Hollands Midden, zowel fysiek als online. Veldwerk blijft een heel belangrijk middel voor SHOP om in contact te komen met sekswerkers en hen te informeren over onze hulp- en dienstverlening. In 2025 zijn 586 sekswerkers benaderd via fysiek veldwerk. Hierin valt op de daling van het aantal sekswerkers actief in de raamstraten, massagesalons en de wellnessbranche. Online heeft SHOP 3.023 keer gereageerd op een advertentie van een sekswerker. Het gaat om unieke advertenties en niet om unieke sekswerkers. De grootste groepen die zowel online als offline bereikt worden zijn Latijns-Amerikaanse sekswerkers, gevolgd door Oost-Europese sekswerkers en Nederlandse sekswerkers.
De grootste groep komt uit Den Haag gevolgd door de adverteerders in Leiden. Er is een toename van de advertenties in Gouda, Delft en Midden-Delfland. Ook in andere gemeentes uit Hollands-Midden zijn er kleine verschuivingen te zien.
SHOP volgt deze verschuivingen aandachtig omdat dit een signaal kan zijn van een verandering in gedrag en de wijze waarop cliënten en sekswerkers elkaar vinden, en dat hierdoor het beroep zich steeds meer aan het zicht gaat onttrekken.

Kennis, expertise, innovatie
In bovenstaande is al naar voren gekomen hoe de medewerkers van SHOP hun kennis en expertise delen met netwerk- en ketenpartners in Den Haag en in de regio door het geven van presentaties, trainingen en voorlichting over sekswerk en mensenhandel of het organiseren van symposia. De uitvoering van deze activiteiten vindt vooral plaats op cliëntniveau en met organisaties die met de doelgroep werken. Daarnaast is SHOP ook betrokken bij overleggen op regionaal, landelijk en internationaal niveau die gericht zijn op beleidsvorming. In dit kader is SHOP lid van verschillende landelijke en internationale samenwerkingsverbanden. Deze overleggen vinden veelal op MT- en directieniveau plaats. In 2024 is SHOP lid geworden van La Strada, een Europees NGO-platform tegen mensenhandel, dat vanuit een mensenrechtenperspectief werkt ter ondersteuning aan slachtoffers van mensenhandel..
In 2025 op 2 juni (Internationale dag van sekswerkers) heeft SHOP een symposium georganiseerd waarbij met sekswerkers, beleidsmaker en andere geïnteresseerden in gesprek is gegaan om de impact van - onder anderen- AI, social media en internet op sekswerkte agenderen. Tijdens het symposium is het boek "Sekswerk 3.0- Tussen beroep en transactie" gepresenteerd. Het boek geeft de bevindingen weer van het onderzoek dat eerder heeft plaats gevonden, over de ontwikkelingen en de trends rond de commerciële seksmarkt na 2000.
Een nieuw netwerk waar SHOP in participeert sinds het najaar van 2025 is het Belgische – Nederlandse *Sex work research network,* waarbij zowel academici, studenten, beleidsmakers, als sekswerkers en hulpverleners betrokken zijn.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 16/04/2026

6. VOORUITZICHTEN 2026

De begroting 2026 voor de kerntaken is gekoppeld aan de kernactiviteiten van SHOP en verdeeld over de twee domeinen sekswerk en mensenhandel. De begroting is door het bestuur als volgt vastgesteld:

Tabel : Begroting 2026

	Begroting 2026
Baten:	
Structurele subsidiebaten	3.896.585
Overige subsidiebaten en fondsbijdragen	546.073
Overige baten	27.995
Totale baten	**4.470.653**
Lasten:	
Loonkosten eigen personeel	3.070.128
Kosten inhuur	294.976
Overige personeelskosten	161.186
Totale personeelskosten	*3.526.290*
Materiële kosten	
Huisvestingskosten	267.844
Exploitatie- en verkoopkosten	359.113
Facilitaire zaken + ICT	152.580
Algemene kosten	214.826
Totaal materiële kosten	*994.363*
Totale lasten	**4.520.653**
Resultaat (baten – lasten)	**-50.000**

.

De begroting 2026 geeft aan een neutraal resultaat na onttrekking uit de bestemmingsreserve organisatieontwikkeling van € 50.000. Het tekort komt door eenmalige extra kosten als gevolg van de bestuurswisseling. Het gaat om eenmalig extra uitgaven vanwege de werving, selectie en benoeming van een nieuwe bestuurder, in verband met de aanstaande pensionering van de huidige bestuurder. Dit zal onder andere leiden tot dubbele salarislasten vanwege de inwerkperiode van de nieuwe bestuurder.

7. ORGANISATIE

SHOP is een stichting en werkt vanuit de Governancecode van Sociaal Werk Nederland 2.0. Zoals eerder gememoreerd, In juli 2025 is SHOP overgegaan naar een Raad van Toezicht (RvT) model. De dagelijkse leiding van de stichting ligt bij de bestuurder. SHOP heeft een Ondernemingsraad (OR) en sinds 2024 een Cliëntenraad.

Verzuim, werving en inhuur

Het gemiddelde verzuimcijfer is in 2025 licht gestegen ten opzichte van 2024 (zie tabel 5). De stijging houdt verband met een aantal langdurig zieken en is ongeveer gelijk aan de trend in de branche Sociaal Werk.

Tabel 5: Verzuim

	2025	2024	2023
In % fte	11%	9%	18%

SHOP pleegt doorlopend inzet om het verzuim te bestrijden. Het geupdate verzuimbeleid uit 2023 helpt en stimuleert medewerkers om actief bezig te zijn met hun herstel. De arbodienst wordt actief ingezet en betrokken bij herstel. Ook is in 2025 gebruikt gemaakt van het doorlopend medewerkers tevredenheidsonderzoek (MTO) dat in

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 16/04/2026.

2023 is gestart. In dit onderzoek wordt de werkbeleving, psychosociale arbeidsbelasting (PSA), vitaliteit en feedback op functioneren doorlopend gemeten en is er aandacht voor hoe je deze kunt verbeteren. SHOP heeft een externe vertrouwenspersoon voor medewerkers, die regelmatig bij medewerkers onder de aandacht wordt gebracht. Iedere acht weken hebben de teams intervisie onder begeleiding van een externe.
In het kader van vitaliteit, in het najaar 2025 is SHOP gestart met het aanbieden van Stoelmassage behandelingen in werktijden aan de medewerkers.

Tabel 6: Mutaties in de formatie

Formatie	01-01-2025		31-12-2025	
	personen	fte	personen	fte
Carrièreswitch	5	3,6	4	3,2
Maatschappelijk werk	7	5,7	8	6,7
Opvang	13	10,0	9	6,8
Overhead	7	5,5	7	5,7
Projecten	1	0,6	1	0,7
SHOP Asia	4	1,8	4	2,1
Spot46	4	2,6	4	2,6
Zorgcoördinatie (23+ en jongeren)	3	2,5	4	3,4
Totaal	**44**	**32,3**	**41**	**31,2**

De meeste vacatures zijn in de loop van het jaar vervuld en de formatie is in lijn met de ontwikkelingen van voorgaande jaren meer op peil gekomen (zie tabel 6). Hoewel sector overstijgende arbeidsmarktkrapte aanhoudt en ook het personeelsverloop bij SHOP bij die trend aansluit, is het in 2025 in grote mate gelukt om openstaande vacatures binnen een redelijke termijn te vervullen. Wel bleef het nodig om inhuur van externen – meestal op oproepbasis, maar soms ook interim – als aanvulling op vacatures in te zetten. Alleen bij de opvang waren er richting het einde van het jaar een aantal vacatures, maar deze zijn aan het begin van 2026 vervuld. Daarnaast vindt een overgang plaats van nachtwakers in dienst naar permanente inhuur, waardoor in 2025 0,8 fte is vervallen.

8. BESTUURLIJKE AANGELEGENHEDEN

8.1 BESTUUR 2025

SHOP is een stichting en - zoals eerder gememoreerd - werkt vanuit het Good Governance model van Sociaal Werk Nederland. SHOP werd tot 30 juni 2025 bestuurd door een vrijwillig raad van bestuur. Per 1 juli 2025 zijn de statuten van SHOP aangepast. In overeenstemming met de Governance van Sociaal Werk Nederland, is SHOP overgegaan naar een Raad van Toezicht model (hierna RvT). Deze stap is onderdeel van de professionaliseringsslag en is mede bedoeld om de scheiding in taken en verantwoordelijkheden intern helderder te krijgen. Deze professionaliseringsslag sluit aan op de in 2025 herziene *Governancecode Sociaal Werk 2.0* en bij de organisatie die SHOP nu is. Het is het resultaat van het professionaliseringstraject dat in 2014 is gestart, waarbij SHOP is uitgegroeid tot een organisatie met een groter budget, een breder hulp- en dienstverleningsaanbod en een groot netwerk van samenwerkingspartners. De dagelijkse leiding van de stichting ligt bij een eenhoofdige Raad van Bestuur.

De vrijwillige bestuursleden van de Raad van Bestuur hebben in de periode van 1 januari 2025 tot 30 juni 2025 een vrijwilligersvergoeding ontvangen. In dezelfde periode was de dagelijkse leiding van de SHOP in handen van de directeur.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 16/04/2026

In de periode 1-1-2025 tot 1-7-2025 was het bestuur van SHOP als volgt samengesteld:

Naam	Functie	Overige functies	Datum Benoeming
F. Loos	Voorzitter	Programmamanager Parnassia Groep	1e termijn Benoemd per 1 januari 2023
A. Wessel	Secretaris	Coördinator bij de Stichting Maatjes voor Zuid Kennemerland (onbezoldigd).	1e termijn Benoemd per februari 2023
L. Winters	Penningmeester	Penningmeester 's-Gravenhaagse sportvereniging Hygiea Penningmeester NICC, Netherlands International Cooperation Collection	1e termijn Benoemd per februari 2023

In de periode 1-1-2025 tot 1-7-2025 was van de directie van SHOP als volg samengesteld:

Naam	Functie	Nevenfuncties	Datum Benoeming
M. Scali	Directeur	Lid bestuur Sekswerk Expertise	2012
		Lid van het bestuur van RespijtHuis HouseMartin	2022
		Voorzitter Woonbond	2022
		Secretaris bestuur PvdA Delft	2022
		Voorzitter Polka	2024

Met ingang van 1 juli 2025 wordt SHOP bestuurd door een eenhoofdige Raad van Bestuur.

In de periode 1-7-2025 tot 31-12-2025 was het bestuur van SHOP als volg samengesteld:

Naam	Functie	Nevenfuncties (alle onbezoldigd)	Datum Benoeming
M. Scali	Bestuurder	Lid bestuur Sekswerk Expertise	2012
		Lid van het bestuur van RespijtHuis HouseMartin	2022
		Voorzitter Woonbond	2022
		Secretaris bestuur PvdA Delft	2022
		Voorzitter Polka	2024

Het bestuur verklaart in het kader van dit verslag, dat het in 2025 geen bezoldiging heeft verleend aan medewerkers van SHOP die de inkomensgrens overschrijden, zoals benoemd in de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector. Aan de leden van de RvT is niet-bovenmatig vacatiegeld toegekend.

Het bestuur van Stichting Hulp en Opvang Prostitutie en Mensenhandel (SHOP)

M. Scali Bestuurder

8.2 RAAD VAN TOEZICHT 2025

In de laatste zes maanden van 2025 heeft de RvT zijn toezichthoudende, adviserende en werkgeversrol met zorg en betrokkenheid uitgevoerd. Het doel was om de continuïteit, kwaliteit en maatschappelijke meerwaarde van de organisatie te waarborgen. De RvT bestond in 2025 uit drie leden met diverse achtergronden in zorg, financiën en bestuur. De RvT heeft een in de functie benoemde voorzitter en er zijn twee commissies ingesteld: de Audit commissie en de Remuneratie commissie. In beide commissies zijn twee leden van de RvT benoemt.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 16/04/2026.

In 2025 vonden er in totaal vier reguliere RvT vergaderingen plaats. De Audit- en de Remuneratiecommissie hebben elk één keer vergaderd.

In periode juli 2025- december 2025 heeft de Rvt de volgende documenten vastgesteld/ goedgekeurd:

- Het governance reglement;
- De profielen van bestuurder en van de RvT;
- Het rooster van aan- en aftreden;
- Benoeming van de leden van de Remuneratiecommissie en de Auditcommissie;
- Taken en regelementen van beide commissies;
- Goedkeuring van de begroting voor 2026;
- Statutenwijziging: maximaal aantal leden RvT van 5 naar 7;
- Benoeming van drie nieuwe RvT-leden;
- Verslag van de zelfevaluatie 2025. In december 2025 heeft de jaarlijkse zelfevaluatie plaats gevonden.

Naast deze reguliere activiteiten, hebben de leden van de RvT zitting genomen in een werkgroep die de opdracht had om een *Strategisch plan SHOP 2026- 2030 op te stellen. Naast de RvT leden waren de bestuurder, het MT en de stafleden lid van de werkgroep.* Onderdeel van het proces was een tweetal bijeenkomsten met het hele personeel van SHOP en bijeenkomsten met de stakeholders van SHOP. De contacten met de ondernemingsraad (twee gesprekken) en cliëntenraad (twee gesprekken) hebben waardevolle inzichten opgeleverd ten aanzien de strategische keuzes voor de periode 2026-2030. Het proces is begeleid door een extern bureau.

Versterking van de RvT

De RvT is in het najaar 2025 gestart met de selectie voor drie nieuwe leden voor de RvT. Op 15 september heeft de RvT besloten om de statuten aan te passen om het aantal leden naar zeven te brengen (het was voorheen vijf). Het selectie traject waarbij de ondernemingsraad en de bestuurder gebruik hebben gemaakt van hun adviesrecht heeft drie nieuwe leden opgeleverd. De drie nieuwe leden zijn tijdens de RvT vergadering van 15 december 2025 benoemd met ingang van 1 januari 2026.

Vooruitblik 2026

In 2026 zal de RvT extra aandacht besteden aan de introductie van de drie nieuwe leden van de RvT, de goedkeuring van het Strategisch plan 2026-2030, het personeelsbehoud en het versterken van maatschappelijke impact. Door de naderende pensionering van de huidige bestuurder zal in de periode tot de zomer bijzondere aandacht worden gegeven aan de werving en de selectie van de nieuwe bestuurder.

Namens de Raad van Toezicht,

F. Loos Voorzitter Raad van Toezicht

In de periode 1-7-2025 tot 31-12-2025 was de Raad van Toezicht van SHOP als volgt samengesteld:

Naam	Functie	Overige functies	Datum Benoeming
F. Loos	Voorzitter RvT Voorzitter Remuneratie commissie	Programmamanager Parnassia Groep	1e termijn Benoemd per 1 juli 2025
A. Wessel	Lid Remuneratie commissie Lid Audit commissie	Coördinator bij de Stichting Maatjes voor Zuid Kennemerland (onbezoldigd).	1e termijn ~~Benoemd per 1 juli 2025~~

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 16/04/2026

L. Winters	Voorzitter Audit commissie	Penningmeester 's-Gravenhaagse sportvereniging Hygiea Penningmeester NICC, Netherlands International Cooperation Collection	1e termijn Benoemd per 1 juli 2025

Ten tijde van het vaststellen van de jaarrekening 2025 bestaat de Raad van Toezicht uit:

Naam	Rol	**Overige functies**	**Datum Benoeming**
F. Loos	Voorzitter RvT Voorzitter Remuneratie commissie	Programmamanager Parnassia Groep	1e termijn RvB Benoemd per 1 januari 2023 1e termijn RvT Benoemd per 1 juli 2025
A. Wessel	Lid Remuneratie commissie Lid Audit commissie	Coördinator bij de Stichting Maatjes voor Zuid Kennemerland (onbezoldigd) Lid RvT MAPA organisatie Haarlem (onbezoldigd	1e termijn RvB Benoemd per 1 februari 2023 1e termijn RvT Benoemd per 1 juli 2025
L. Winters	Voorzitter Audit commissie	Penningmeester 's-Gravenhaagse sportvereniging Hygiea Penningmeester NICC, Netherlands International Cooperation Collection	1e termijn RvB Benoemd per 1 februari 2023 1e termijn RvT Benoemd per 1 juli 2025
S. Pikker	Lid Remuneratie commissie	Hoofdfunctie: Eigenaar/directeur Bureau Interim&Transitie Toezichthouder Vicevoorzitter RvC, voorzitter RC Woonzorg Nederland vanaf 1/1/2022 RvC-lid Wassenaarsche Bouwstichting vanaf 3/3/2025 RvT-lid Junis, lid auditcommissie vanaf 1/5/2025	1e termijn RvT Benoemd per 1 januari 2026
S. Huele	Lid Audit commissie	Programmamanager/Consultant Nevenfuncties; Advisory board Nyenrode (Opleidings-commissie) RvT Care Consultancy (zijn bezig met de inrichting hiervan)	1e termijn RvT Benoemd per 1 januari 2026
A. Wensing	Lid	Hoofdfunctie: Voorzitter Kennis-en Zorgcentrum voor Genderdysforie, Amsterdam UMC Hoofd Sectie Gender en Seksuologie en GZ-psycholoog, Amsterdam UMC Nevenfuncties: Lid College van Toezicht, Nederlands Instituut Psychologen (NIP) Bestuurslid Landelijk Platform Transgenderzorg (LPT) Bestuurslid Federatie van Gezondheidszorgpsychologen, Psychotherapeuten en Orthopedagogen-Generalist (FGzPt)	1e termijn RvT Benoemd per 1 januari 2026

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 16/04/2026.

JAARREKENING

Balans per 31 december 2025
Winst-en-verliesrekening over 2025
Kasstroomoverzicht 2025
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
Toelichting op de balans per 31 december 2025
Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2025
Overige toelichtingen

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. **16/04/2026**.

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(voor resultaatbestemming)

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa	(1)				
Inventaris Kantoor		6.091		7.078	
Inventaris 24-uurs Opvang		13.458		15.912	
Inventaris Dienstencentrum		584		1.588	
			20.133		24.578
Financiële vaste activa	(2)				
Overige vorderingen			2.975		2.975
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorderingen	(3)				
Handelsdebiteuren		4.237		-	
Overige vorderingen en overlopende activa		142.445		148.788	
			146.682		148.788
Liquide middelen	(4)		752.640		818.264
TOTAAL ACTIVA			922.430		994.605

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 16/04/2026.

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
PASSIVA					
RESERVES EN FONDSEN	(5)				
Bestemmingsreserves		63.857		-	
Overige reserves		254.963		254.963	
			318.820		254.963
KORTLOPENDE SCHULDEN	(6)				
Nog te besteden subsidies		3.039		235.709	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		60.056		69.768	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		192.219		200.434	
Overige schulden en overlopende passiva		348.296		233.731	
			603.610		739.642
TOTAAL PASSIVA			922.430		994.605

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. **16/04/2026**.

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
		€	€	€
Baten				
Subsidiebaten	(7)	4.574.164	4.168.006	3.778.485
Overige baten	(8)	37.676	28.000	184.567
Som der baten		4.611.840	4.196.006	3.963.052
Lasten				
Personeelskosten	(9)	3.392.820	3.207.524	2.865.164
Afschrijvingen	(10)	8.690	-	8.891
Overige bedrijfskosten	(11)	1.146.473	988.482	1.101.330
		4.547.983	4.196.006	3.975.385
Resultaat		63.857	-	-12.333
Resultaatbestemming				
Bestemmingsreserves		63.857	-	-
Overige reserves		-	-	28.472
Bestemmingsfonds		-	-	-40.805
		63.857	-	-12.333

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 16/04/2026.

3 KASSTROOMOVERZICHT 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat	63.857		-12.333	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	8.690		8.891	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	2.106		224.029	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	-136.032		226.953	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-61.379		447.540
Kasstroom uit operationele activiteiten		-61.379		447.540
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in materiële vaste activa		-4.245		-17.250
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Afname overige vorderingen		-		7.250
		-65.624		437.540

Samenstelling geldmiddelen

	2025		2024	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		818.264		380.724
Mutatie liquide middelen		-65.624		437.540
Geldmiddelen per 31 december		752.640		818.264

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 16/04/2026.

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

4.1 Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Hulp en Opvang Prostitutie en Mensenhandel (geregistreerd onder KvK-nummer 27251009, statutair gevestigd te Den Haag, bestaan voornamelijk uit het aanbieden van dienst- en hulpverlening, het verlenen van psycho-sociale hulp en het bieden van opvang aan sekswerkers en slachtoffers van mensenhandel in de regio Haaglanden en Hollands Midden. De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Van de Spiegelstraat 9, Herengracht 20, Herengracht 46A en Honselersdijkstraat 107, 117, 127 en 165 te Den Haag.

Organisatie

Blijkens de akte d.d. 29 mei 2002 werd Stichting Hulp en Opvang Prostitutie en Mensenhandel per genoemde datum opgericht, is statutair gevestigd te Den Haag en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 27251009.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Hulp en Opvang Prostitutie en Mensenhandel zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

4.2 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de richtlijn voor de Jaarverslaggeving Kleine Organisatie zonder winststreven (RJK C1).
Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste presentatiewijzigingen.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 16/04/2026.

Doelstelling

SHOP, Stichting Hulp en Opvang Prostitutie en Mensenhandel, is een in Den Haag gevestigde niet-gouvernementele organisatie die dienst- en hulpverlening aanbiedt aan (voormalig) sekswerkers, aan slachtoffers van mensenhandel en bij hen betrokkenen. SHOP functioneert ten dienste van haar samenwerkingspartners en opdrachtgevers tevens als regionaal kennis- en expertisecentrum op deze beleidsterreinen,
SHOP voert in opdracht van en gesubsidieerd door de gemeente Den Haag en met middelen van derden (fondsen) op professionele wijze en in samenwerking met andere organisaties de volgende taken uit:
- SHOP ondersteunt sekswerkers (man, vrouw, transgender) bij de veilige en professionele uitoefening van hun beroep.
- SHOP ondersteunt activiteiten van sekswerkers die positieverbetering van de beroepsgroep tot doel hebben.
- SHOP ondersteunt en begeleidt ex- sekswerkers in nieuw gemaakte keuzes, zoals bij een carrièreswitch.
- SHOP levert een bijdrage aan de signalering en bestrijding van (inter-)nationale mensenhandel.
- SHOP ondersteunt de slachtoffers van mensenhandel en voert de zorgcoördinatie uit voor de regio Den Haag.

SHOP baseert haar handelen op de volgende uitgangspunten:
- Het bieden van seksuele dienstverlening is een beroep, waarvan in Nederland de legitimiteit wettelijk is vastgelegd.
- Daar waar derden een persoon onder dwang, misleiding, intimidatie en geweld tot (seksuele en anderszins) dienstverlening of welke vorm van arbeid dan ook aanzetten, is sprake van een te bestrijden misstand.
- SHOP beschouwt als haar opdrachtgevers: de cliënten (sekswerkers en slachtoffers mensenhandel op het aspect zorgcoördinatie), de subsidieverleners en andere geldgevers.

4.3 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Afschrijving

Actief

	%
Inventaris Kantoor	20
Inventaris 24-uurs Opvang	20
Inventaris Dienstencentrum	20

Financiële vaste activa

Overige vorderingen

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 16/04/2026

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt toegelicht bij de toelichting op het eigen vermogen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

4.4 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en de kosten en andere lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijk, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.
Opbrengsten voorvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.
Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 16/04/2026.

Pensioenen

Stichting Hulp en Opvang Prostitutie en Mensenhandel heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.
De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. De actuele dekkingsgraad van PFZW eind december 2025 bedroeg 126,0%.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de lease termijnen uit hoofde van het financial lease contract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 16/04/2026.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Inventaris Kantoor	Inventaris 24-uurs Opvang	Inventaris Diensten-centrum	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025				
Aanschaffingswaarde	131.100	42.297	9.038	182.435
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-124.022	-26.385	-7.450	-157.857
	7.078	15.912	1.588	24.578
Mutaties				
Investeringen	2.792	1.453	-	4.245
Afschrijvingen	-3.779	-3.907	-1.004	-8.690
	-987	-2.454	-1.004	-4.445
Boekwaarde per 31 december 2025				
Aanschaffingswaarde	133.892	43.750	9.038	186.680
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-127.801	-30.292	-8.454	-166.547
Boekwaarde per 31 december 2025	6.091	13.458	584	20.133

2. Financiële vaste activa

	2025	2024
	€	€
Waarborgsommen		
Stand per 1 januari	2.975	10.225
Terugontvangen borgsommen	-	-7.250
Stand per 31 december	2.975	2.975

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 16/04/2026

VLOTTENDE ACTIVA

3. Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	4.237	-
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen	72.588	98.001
Overlopende activa	69.857	50.787
	142.445	148.788

Overige vorderingen

Ministerie SZW (2023-0000003822)	-	13.539
Gemeente Den Haag (20240506-76306)	30.904	30.904
Gemeente Den Haag (20230815-95750)	-	13.000
Gemeente Den Haag (20230815-62053)	-	7.500
Ministerie van J&V (Carrièreswitch landelijk)	-	33.058
Gemeente Den Haag (20241125-93105)	41.684	-
	72.588	98.001

Overlopende activa

Voorschotten personeel	300	-
Vooruitbetaalde kosten	31.101	17.260
Nog te ontvangen bedragen	15.761	19.715
Nog te factureren	22.695	13.812
	69.857	50.787

4. Liquide middelen

Rabo BedrijfsSpaarRekening NL65 RABO 3492 4163 73	660.534	624.087
Rabobank Zakelijke rekening NL87 RABO 0118 5094 03	65.372	177.951
Rabobank Zakelijke rekening NL96 RABO 0122 2468 45	21.917	14.287
Rabo BedrijfsSpaarRekening NL08 RABO 1096 1466 65	1	1
Hoofdkas Herengracht 20	4.294	1.058
Cliëntenkas	522	393
Kas 24-uurs Opvang	-	487
	752.640	818.264

De liquide middelen staan vrij ter beschikking.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 16/04/2026.

PASSIVA

5. EIGEN VERMOGEN

Bestemmingsreserves

	2025	2024
	€	€
Bestemmingsreserve		
Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	63.857	-
Stand per 31 december	63.857	-

Het bestuur van de stichting heeft besloten het volledige resultaat van € 63.857 te bestemmen voor de vorming van een bestemmingsreserve. Dit bedrag is specifiek bestemd ter dekking van extra lasten in verband met de bestuurswisseling, de inzet van een interim-teamleider en de selectie van nieuwe teamleden voor de opvang.

	2025	2024
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	254.963	226.491
Resultaatbestemming	-	28.472
Stand per 31 december	254.963	254.963

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 16/04/2026.

6. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Nog te besteden subsidies		
Gemeente Den Haag (20231003-19032)	-	120.935
Gemeente Den Haag (20230815-95750)	-	4.566
Gemeente Den Haag (20240506-76306)	-	71.527
Ministerie van J&V (Carrièreswitch landelijk)	-	33.547
SOA Aids	3.039	5.134
	3.039	235.709
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	60.056	69.768
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	616	-
Loonheffing	128.523	111.539
Pensioenen	63.080	88.895
	192.219	200.434
Overige schulden en overlopende passiva		
Overige schulden	20.066	17.324
Overlopende passiva	328.230	216.407
	348.296	233.731
Overige schulden		
Nog uit te geven giften: Noodfonds cliënten	20.066	17.324

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 16/04/2026.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overlopende passiva		
Vakantiedagen	106.408	95.854
Accountantskosten	17.896	16.940
Loopbaanbudget	44.576	36.003
Nog te betalen kosten	98.203	31.915
Reservering TVT en verlofsparen	57.358	30.977
Reservering onregelmatigheidstoeslag	3.789	4.718
	328.230	216.407

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

Waarborgsom Van de Spiegelstraat 9.

In 2024 is het hoofdkantoor aan de Herengracht verhuisd naar de locatie aan de Van de Spiegelstraat 9. Volgens de huurovereenkomst is SHOP een waarborgsom ter grootte van € 10.829 verschuldigd. Deze waarborgsom is niet voldaan.

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur

Voor het komende boekjaar bedraagt de huurverplichting circa € 152.500.
Vanaf november 2023 is er voor een periode van 10 jaar een nieuwe locatie gehuurd aan de Van de Spiegelstraat 9, waar ook het kantoor is gevestigd. De locatie aan de Herengracht 20 blijft voor project Le Refuge tot en met 2027 in gebruik.

Operationele leaseverplichting

De stichting is een leaseverplichting voor hardware aangegaan voor de periode van 60 maanden, met ingang van februari 2020 en wordt na afloop stilzwijgend jaarlijks verlengd voor een periode van één jaar. De maandelijkse leaseverplichting bedraagt circa € 7.900,--. Voor het komende boekjaar bedraagt de leaseverplichting circa € 95.000.

Detacheringsovereenkomst regiocoördinator

Met de Gemeente Den Haag is voor de periode van 1 juli 2023 tot en met 9 juli 2029 een detacheringsovereenkomst afgesloten voor de inzet van een regiocoördinator Carrièreswitch. De detachering betreft een omvang van 32 uur per week. Er zijn geen afspraken gemaakt over indexering.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 16/04/2026

Bank financiering

Rekening-courant faciliteit

In 2024 is een rekening-courant overeenkomst voor onbepaalde tijd gesloten met de huisbankier. Het rekening-courant krediet bedraagt € 75.000. Gedurende het boekjaar is geen gebruik gemaakt van deze faciliteit.

Met betrekking tot de rekening-courant faciliteit zijn de volgende zekerheden afgegeven:
- Alle huidige en toekomstige bedrijfsmiddelen;
- Alle huidige en toekomstige voorraden;
- Alle huidige en toekomstige rechten/vorderingen met alle rechten en zekerheden die samenhangen met deze rechten/vorderingen, waaronder ook alle rechten uit verzekeringsovereenkomsten.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 16/04/2026.

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
7. Subsidiebaten		
Sekswerk	2.368.422	2.165.063
Jeugd	276.150	200.434
Mensenhandel	1.245.649	1.069.318
Carriereswitch	683.943	343.670
	4.574.164	3.778.485

Subsidie regeling	Beschikking 2024	Realisatie 2024	Realisatie 2025	Realisatie totaal	Beschikking 2024	Totaal Sekswerk	Totaal tegen Mensen-handel	Totaal Carriere-switch	Totaal Jeugd
Sekswerk		1.913.000	-	1.913.000	1.913.000				
Mensenhandel		1.002.950	29.550	1.032.500	1.032.500		29.550		
Carrièreswitch		306.615	91.385	398.000	398.000			91.385	
Totaal	20231003-19032	3.222.565	120.935	3.343.500	3.343.500				
Incidentele subsidie MO (Queer jongeren)	20240506-76306	237.513	71.527	309.040	309.040	71.527			
Subsidie regeling	**Beschikking 2025**			**Realisatie 2025**	**Beschikking 2025**				
Sekswerk				1.833.559	1.833.559	1.833.559			
Subsidie aanvullend				126.195	126.195	30.598	18.359	12.239	65.000
Mensenhandel				1.063.475	1.063.475		1.063.475		
Carrièreswitch				532.638	546.772			546.772	
Totaal	20240610-76487			3.555.867	3.570.000				
Jeugd Cat. A	20240828-24161			135.231	133.900				133.900
Jeugd Cat. D	20240828-73864			77.250	77.250				77.250
Incidentele subsidie MO (Queer jongeren)	20241125-93105			417.949	416.834	416.834			
Carriereswitch Landelijk								33.547	
ZoCo Hollands-Midden							57.647		
SWAD (SOA Aids)						14.870			
Onderzoek stoppen met sekswerk						1.035			
Actie 26, Samen tegen Mensenhandel							36.548		
Incidentele opvang							36.297		
							3.774		
Overige									
						2.368.422	1.245.649	683.943	276.150

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 16/04/2026

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
8. Overige baten		
Spot46	4.393	4.679
Diverse	1.322	205
Opvang	31.961	26.272
Subsidies en fondsbijdragen herhuisvesting	-	153.411
	37.676	184.567
9. Personeelskosten		
Lonen en salarissen	1.986.557	1.898.844
Sociale lasten	381.172	359.430
Pensioenlasten	181.990	171.635
Overige personeelskosten	843.101	435.255
	3.392.820	2.865.164
Lonen en salarissen		
Bruto lonen	2.001.638	1.937.770
Mutatie TVT en verlofsparen	26.109	24.647
Reservering keuze- en loopbaanbudget	11.816	4.821
Mutatie vakantiedagen	10.554	-4.063
	2.050.117	1.963.175
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-63.560	-64.331
	1.986.557	1.898.844
Sociale lasten		
Uitvoeringsinstelling	381.172	359.430
Pensioenlasten		
Pensioenpremies	181.990	171.635
Overige personeelskosten		
Inhuur t.b.v. activiteiten/projecten	386.968	120.916
Reis- en verblijfkosten	29.887	30.275
Inhuur controller	86.040	65.870
Overige inhuur t.b.v. formatie	144.603	61.662
Onkostenvergoedingen	1.326	1.271
Kantinekosten	8.573	6.475
Opleidingskosten	74.983	58.006
Arbo en verzekeringskosten	71.085	68.370
Overige personeelskosten WKR	12.209	13.664
Kosten OR	10.793	8.746
Kosten voorziening langdurig zieken	16.634	-
	843.101	435.255

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 16/04/2026

WNT-verantwoording 2025 Stichting Hulp en Opvang Prostitutie en Mensenhandel

De WNT is van toepassing op Stichting Hulp en Opvang Prostitutie en Mensenhandel. Het voor Stichting Hulp en Opvang Prostitutie en Mensenhandel toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (algemeen maximum).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Bedragen x € 1 over 2025	**M.A. Scali**
Functie(s)	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	128.464
Beloningen betaalbaar op termijn	14.253
Subtotaal	*142.717*
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.
Bezoldiging	**142.717**
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.

Bedragen x € 1 over 2024	**M.A. Scali**
Functie(s)	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	115.360
Beloningen betaalbaar op termijn	12.743
Subtotaal	*128.103*
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000
Bezoldiging	**128.103**

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 16/04/2026

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Bedragen x € 1 over 2025	**F.F.C. Kappetijn-Loos**
Functie(s)	Voorzitter RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12
Bezoldiging	
Totale bezoldiging in het kader van de WNT	2.500
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	36.900
Uitkeringen in verband met de beëindiging van het dienstverband	-
Individueel toepasselijk maximum beëindigingsvergoeding	11.250
Bedragen x € 1 over 2024	**F.F.C. Kappetijn-Loos**
Functie(s)	Voorzitter RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12
Bezoldiging	
Totale bezoldiging in het kader van de WNT	2.100
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	34.950

1d. Topfunctionarissen alsmede degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een bezoldiging van € 2.100 of minder

Naam topfunctionarissen 2025	Functie
L. Winters	Penningmeester
A.A. Wessel	Secretaris

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 16/04/2026.

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
10. Afschrijvingen		
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventaris Kantoor	3.779	5.741
Inventaris 24-uurs Opvang	3.907	1.699
Inventaris Dienstencentrum	1.004	1.451
	8.690	8.891
11. Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten	358.433	536.649
Exploitatiekosten	296.147	187.491
Kantoorkosten	303.692	252.344
Verkoopkosten	27.592	18.644
Algemene kosten	160.609	106.202
	1.146.473	1.101.330
Huisvestingskosten		
Huur	148.810	134.063
Gas, water en elektra	45.323	23.924
Onderhoud gebouwen	66.942	76.819
Schoonmaakkosten	42.903	38.959
Huur extra ruimte Sunday's	29.737	18.720
Vaste lasten onroerend goed	13.985	8.366
Kosten herhuisvesting	-	222.874
Overige huisvestingskosten	10.733	12.924
	358.433	536.649
Exploitatiekosten		
Activiteiten voor cliënten	5.160	4.464
Tolkkosten	11.842	3.557
Voedsel, drank en alle materialen opvang	26.007	30.027
Inkopen partners	241.868	132.888
Overige exploitatiekosten	11.270	16.555
	296.147	187.491
Kantoorkosten		
Kantoorbehoeften	35.823	29.123
Voorlichtingsmateriaal, website en andere activiteitkosten	45.931	41.552
Automatiseringskosten	186.611	162.948
Contributies en abonnementen	35.327	18.721
	303.692	252.344

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 16/04/2026.

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
	€	€
Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	2.213	1.559
Verblijfs- en vergaderkosten	11.437	10.934
Representatiekosten en relatiegeschenken	7.409	4.545
Afboeking vordering huurders	6.533	1.606
	27.592	18.644
Algemene kosten		
Accountantskosten	35.792	33.880
Administratiekosten	32.833	45.342
Advies- en juridische kosten	7.282	8.759
Verzekeringen	6.972	6.514
Bestuurskosten	78.437	9.500
Vrijwilligersvergoedingen	6.519	3.672
Overige algemene kosten	-7.226	-1.465
	160.609	106.202

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **16/04/2026**.

7 OVERIGE TOELICHTING

Bestemming van het batig saldo 2025

De bestuurder stelt voor om de winst over 2025 ad € 63.857 volledig toe te voegen aan de bestemmingsreserve.

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 waren 31,2 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 31,7).

Statutenwijziging 2025

Op 1 juli 2025 heeft een statutenwijziging plaatsgevonden waarbij het bestuursmodel is gewijzigd in het Raad van Toezicht model.

Per 1 juli is mevrouw M. Scali aangesteld als bestuurder en bestaat de raad van toezicht uit:
- A.A. Wessel
- L. Winters
- F.F.C.Kappetijn - Loos

Per 1 januari 2026 zijn deze drie leden toegetreden tot de Raad van Toezicht:
- S.T. Huele
- S.L. Pikker
- S.A. Wensing - Kruger

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 16/04/2026.

De jaarrekening is aldus opgemaakt door de bestuurder en vastgesteld door de Raad van Toezicht.

Den Haag, 16 april 2026

ValidSigned door F.F.C. Kappetijn - Loos
op 23-04-2026

F.F.C. Kappetijn - Loos, voorzitter RvT

ValidSigned door A.A. Wessel
op 21-04-2026

A.A. Wessel, lid RvT

ValidSigned door L. Winters
op 23-04-2026

L. Winters, lid RvT

ValidSigned door S.T. Huele
op 23-04-2026

S.T. Huele, lid RvT

ValidSigned door S.L. Pikker
op 22-04-2026

S.L. Pikker, lid RvT

ValidSigned door S.A. Wensing - Kruger
op 23-04-2026

S.A. Wensing - Kruger, lid RvT

ValidSigned door M. Scali
op 22-04-2026

M.A. Scali, bestuurder

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 16/04/2026.

VERSTEGEN
accountants en adviseurs

Noordendijk 207
Postbus 574
3300AN Dordrecht

T. (078) 648 15 55
info@verstegenaccountants.nl
www.verstegenaccountants.nl

Aan de raad van toezicht en het bestuur van
Stichting Hulp en Opvang Prostitutie en Mensenhandel

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in het financieel verslag 2025 opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in het financieel verslag 2025 opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Hulp en Opvang Prostitutie en Mensenhandel te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Hulp en Opvang Prostitutie en Mensenhandel op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT). Voorts zijn wij van oordeel dat de verantwoorde subsidies van de gemeente Den Haag in het financieel verslag over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten zijn opgesteld in overeenstemming met de van toepassing zijnde subsidievoorwaarden. Dit betreft in ieder geval de bepalingen van de Algemene Subsidieverordening Den Haag 2020, de van toepassing zijnde subsidieregeling en de Richtlijnen verantwoording subsidies Den Haag 2020.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2025vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Hulp en Opvang Prostitutie en Mensenhandel zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Op alle werkzaamheden zijn de algemene voorwaarden van het SRA van toepassing. Deze zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 40481496.
SRA A member of mgiworldwide

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het financieel verslag 2025 opgenomen andere informatie

Het financieel verslag 2025 omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, alsmede voor het toevoegen van het verslag van de interne toezichthouder, in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Dordrecht,

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

Digitaal ondertekend door:
Marco Walhout
16 april 2026 11:21 +02:00

Drs. J.A. (Marco) Walhout RA