

SHOP

Strategisch meerjarenplan 2026 - 2030

Publieksversie

1

Kennis- en expertisecentrum met een missie

SHOP streeft naar een wereld waarin sekswerkers en andere werkenden gelijk worden behandeld en waarin mensenhandel niet meer voorkomt. Vanuit een mensenrechtenbenadering bieden wij psychosociale ondersteuning en opvang aan (voormalig) sekswerkers en slachtoffers van mensenhandel in de regio's Haaglanden en Hollands Midden en delen wij onze (ervarings)kennis van lokaal tot internationaal niveau. Zo werken wij structureel – vanuit een gelijkwaardige dubbele missie – aan de versterking van de positie, veiligheid en rechten van sekswerkers en slachtoffers van mensenhandel. Deze publieksversie van het Strategisch Meerjarenplan 2026–2030 biedt een beknopte weergave en licht de hoofdlijnen van het plan toe.

Het veld waarin SHOP werkt is complex en voortdurend in beweging. Sekswerkers hebben te maken met stigma en beperkte erkenning, wat directe gevolgen heeft voor hun veiligheid, gezondheid en toegang tot diensten. Van mensenhandel worden de verschillende vormen – onder andere seksuele, criminele en arbeidsuitbuiting – onvoldoende herkend, waardoor slachtoffers onvoldoende beschermd zijn. Ondertussen zorgen ontwikkelingen zoals digitalisering, migratie, politieke verschuivingen, nieuwe wetsvoorstellen en verschillen in lokale regelgeving voor complexe en uiteenlopende hulpvragen en de komst van nieuwe groepen cliënten.¹

In deze context is een organisatie nodig die vanuit een mensenrechtenbenadering de cliënt centraal stelt, naast de cliënt staat en handelt op basis van kennis en expertise uit onderzoek en praktijk. Al 25 jaar² ondersteunt SHOP sekswerkers en slachtoffers van mensenhandel, zowel minder- als meerderjarigen en van alle genders en culturele achtergronden. Inmiddels is de organisatie uitgegroeid tot een *Kennis- en expertisecentrum dat hulp- en dienstverlening biedt op het gebied van sekswerk en de bestrijding van alle vormen van mensenhandel*.

¹ Zie hoofdstuk 2 voor meer informatie over de context waarin SHOP werkt.

² Zie hoofdstuk 2 voor meer informatie over de geschiedenis van SHOP.



Uitgangspunten

De volgende drie uitgangspunten komen voort uit de mensenrechtenbenadering en staan altijd centraal bij de manier waarop we werken.

De cliënt staat centraal

De cliënt wordt in staat gesteld zelf keuzes te maken en ondersteund bij het vergroten van zelfstandigheid en veerkracht. Cliënten kunnen zichzelf zijn, zonder oordeel en hebben regie. De methodiek wordt aangeduid als 'De kracht van de cliënt'.

Sekswork is werk

Sekswork is werk, waarvan de legitimiteit in Nederland wettelijk is vastgelegd. Seksworkers kunnen hun werk onder veilige omstandigheden uitvoeren, met gelijke rechten, plichten en bescherming als andere werkenden.

Mensenhandel is een misstand

Mensenhandel is een misstand die bestreden moet worden; in welke arbeidssector of bij welke activiteit dan ook.

2

Ons vertrekpunt

De strategische prioriteiten voor de komende jaren bouwen voort op de geschiedenis, maatschappelijk context, expertise en kernwaarde van SHOP. Daarom beschrijven we in dit hoofdstuk eerst de volgende vier onderdelen, voordat we in hoofdstuk 3 de prioriteiten schetsen:

- **Geschiedenis SHOP**
- **De context waarin SHOP werkt**
- **De kracht van de cliënt**
- **De kernwaarde van SHOP**

Geschiedenis SHOP

SHOP is ontstaan in 2002 na een fusie van twee bestaande projecten: Stichting Prostitutie Projecten (SPP) en Huiskamer Aanloop Jeugdprostituees (HAJ). Dit was twee jaar na de opheffing van het bordeelverbod, wat aanzienlijk invloed had op lokaal en landelijk beleid en het werkveld van SHOP. Kort na de fusie is SHOP in 2003 gestart met het bieden van dag- en nacht-opvang. Naast de huiskamer was er nu ook een slaapvoorziening. In 2006 werd de tippelzone en daarmee ook de huiskamer op de Waldorpstraat gesloten. SHOP heeft toen een 24-uursopvang geopend op de Zamenhofstraat om sekswerkers die werkzaam waren op de tippelzone op te vangen. In het pand op de Herengracht werd maatschappelijk werk en overige ondersteuning geboden.

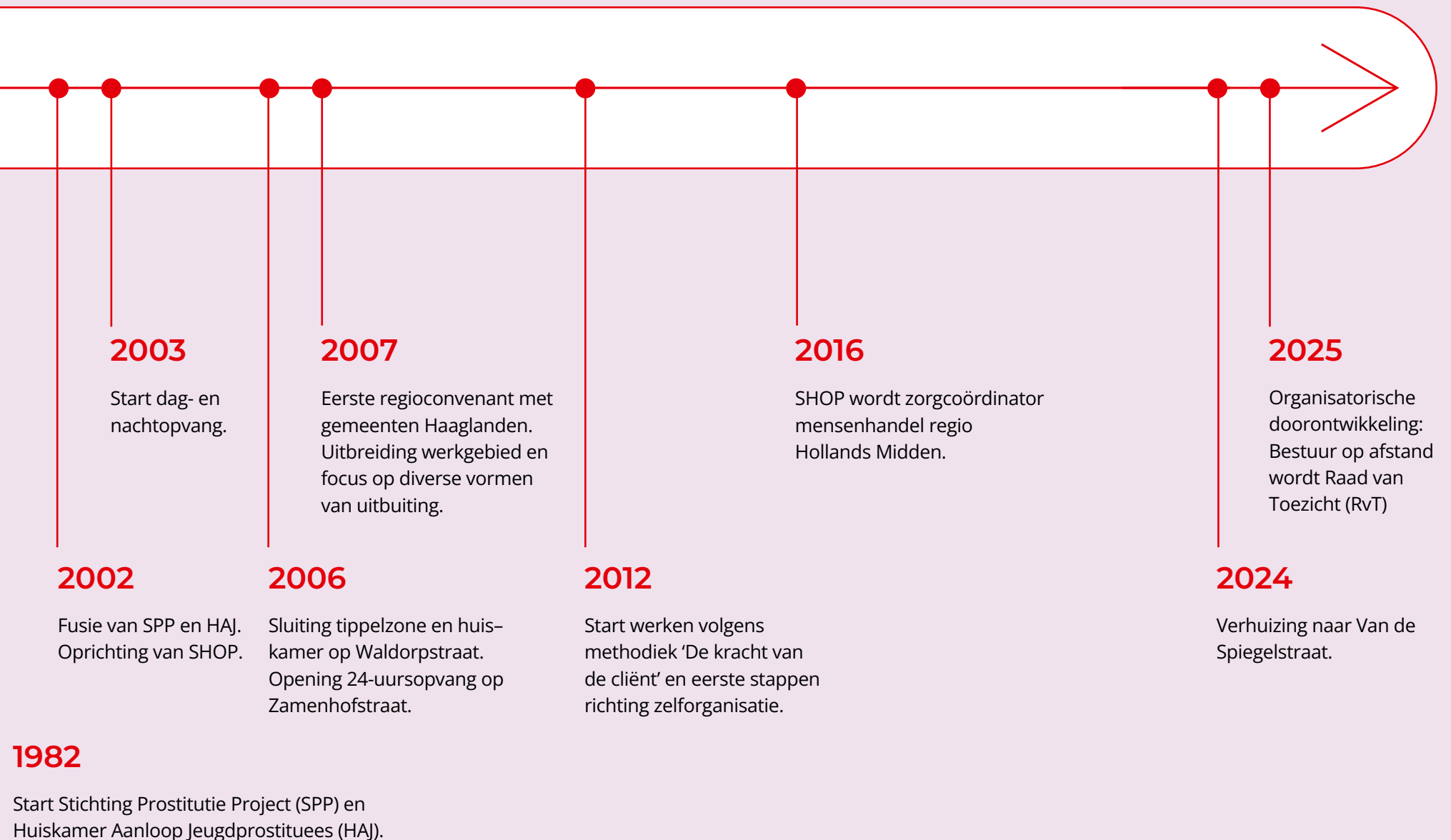
De organisatie richtte zich in de begin jaren dus op de ondersteuning en opvang van sekswerkers, maar er was ook oog voor misstanden, waaronder mensenhandel. Hierdoor werkt SHOP al sinds het begin van haar bestaan met slachtoffers van mensenhandel. De uitbreiding naar het domein mensenhandel werd geformaliseerd in 2006, toen SHOP verantwoordelijk werd voor de zorgcoördinatie mensenhandel. In dit kader is in 2007 het eerste regioconvenant tussen de gemeenten Haaglanden ondertekend. Sindsdien is SHOP voor de regio Haaglanden gaan werken en zich ook gaan richten op uitbuiting binnen andere sectoren en activiteiten. Denk bijvoorbeeld aan arbeidsuitbuiting in de tuinbouw, horeca en zorg of criminele uitbuiting en gedwongen orgaandonatie. Sinds 2016 is SHOP ook zorgcoördinator mensenhandel voor de regio Hollands Midden.

In de afgelopen 25 jaar is SHOP dus gegroeid van een hulpverleningsorganisatie voor sekswerkers naar een organisatie die daarnaast ook slachtoffers

van alle vormen van mensenhandel ondersteunt en bijstaat, in welke sector en bij welke activiteit dan ook. Het werkgebied is uitgebreid van Den Haag naar de regio's Haaglanden en Hollands Midden.

Organisatorisch heeft de stichting de nodige ontwikkelingen doorgemaakt. Bij de uitvoering wordt sinds 2012 gewerkt volgens de methodiek van 'De kracht van de cliënt' en de eerste stappen om over te gaan op zelforganisatie zijn gezet. SHOP heeft een ondernemingsraad en cliëntenraad en is in 2025 doorontwikkeld van een Bestuur op afstand naar een Raad van Toezicht (RvT), conform de Governancecode van Sociaal Werk Nederland. In 2024 is SHOP verhuisd van de Herengracht naar de Van de Spiegelstraat en zitten de hulp- en dienstverlening onder één dak. De opvangvoorziening zit op een aparte locatie.





De context waarin SHOP werkt

Het veld waarin SHOP werkt is complex en voortdurend in beweging. Politieke en maatschappelijke ontwikkelingen hebben invloed op de doelgroepen waar SHOP zich op richt en daarmee het werk van SHOP. Denk bijvoorbeeld aan de impact van migratiebeleid, verkiezingen en verdere digitalisering. Het gaat om ontwikkelingen direct gerelateerd aan sekswerk en mensenhandel, maar ook op andere terreinen die linken aan het werk van SHOP, zoals tekorten in de opvang, de woningcrisis en wachtlijsten bij de GGZ. Deze problematiek speelt landelijk en beperkt voor SHOP de mogelijkheden om hulp- en dienstverlening te bieden.

Sekswork en mensenhandel in het publieke debat

In het publieke debat wordt sekswork vaak gereduceerd tot slachtofferchap en mensenhandel, waardoor sekswerkers onvoldoende als volwaardige burgers en werkenden worden erkend. Het beeld dat wordt geschetst is vaak van een jonge vrouw achter het raam, terwijl mannen en queer personen ook sekswerkers zijn en er tal van andere plekken zijn waar gewerkt wordt. Dit heeft een sterk stigmatiserend effect.

Deze blik op sekswork werkt ook door in de beeldvorming over mensenhandel, omdat die vaak eenzijdig gericht is op seksuele uitbuiting. De beeldvorming over uitbuiting binnen andere sectoren (aangeduid als arbeidsuitbuiting) of over criminele uitbuiting is veel beperkter, wat ook doorwerkt in beleid en wetgeving. Voor criminele en arbeidsuitbuiting zijn de wettelijke kaders dan ook minder toereikend. Dit vraagt om het creëren van bewustwording en opiniebeïnvloeding aan de hand van een rechtenbenadering en genuanceerde destigmatiserende beeldvorming. Ook is een beleidsmatige scheiding nodig tussen sekswork en mensenhandel.

De gemeente Den Haag maakt – als een van de weinige gemeenten in Nederland – een beleidsmatige scheiding met twee aparte nota's: de 'Nota Sekswork Den Haag' en het 'Actieprogramma mensenhandel 2025-2028'. In beide nota's wordt geld beschikbaar gesteld voor de komende jaren (tot en met 2028) om te werken aan verschillende actielijnen en wordt SHOP prominent genoemd als samenwerkingspartner in de uitvoering.

Ontwikkelingen op het beleidsterrein sekswork

De afgelopen jaren zijn concrete verbeteringen doorgevoerd in Nederland rondom de positieverbetering van sekswork. Zo kunnen sekswerkers een zakelijke bankrekening afsluiten en hebben verschillende gemeenten hun seksworkbeleid gemoderniseerd. De Aanpak versterking sociale en juridische positie sekswerkers van de ministeries van Justitie en Veiligheid en Sociale Zaken en Werkgelegenheid – uitgevoerd in samenwerking met de Seksworkalliantie Destigmatisering (SWAD) waar SHOP initiatiefnemer en lid van is – heeft hier een belangrijke rol bij gespeeld.

Ondanks de belangrijke stappen die zijn gezet, is inclusief beleid voor sekswerkers nog lang niet vanzelfsprekend. Door het stigma lopen sekswerkers in de praktijk nog steeds aan tegen uitsluiting en er zijn maar beperkt werplekken beschikbaar, vooral voor mannen en queer personen. Ook qua wet- en regelgeving zijn er uitdagingen.

Er is geen landelijk beleid voor sekswork, omdat regelgeving hiervoor een zaak van gemeenten is. Wel zijn er een aantal wetsvoorstellen in behandeling voor landelijke wetgeving, namelijk het 'Wetsvoorstel regulering sekswork' (WRS) en het 'Wetsvoorstel gemeentelijk toezicht seksbedrijven'

maatschappelijke context

werkveld van SHOP

politiek & beleid

(Wgts). Cruciaal in beide wetsvoorstellen is het onderdeel registratie van sekswerkers, wat juist stigmatisering kan vergroten.

Op gemeentelijk niveau hebben sekswerkers te maken met verschillende Algemene Plaatselijke Verordeningen (APV's) en bestemmingsplannen die bepalen wat in een gemeente wel/niet mag qua sekswerk, waaronder regels omtrent leeftijdsgrens en thuiswerken. Landelijk en ook regionaal zijn er grote verschillen, wat ook zijn weerslag heeft op de toegang tot ondersteuning voor sekswerkers in gemeenten.

Ontwikkelingen op het beleidsterrein mensenhandel

De aanpak van mensenhandel is een wettelijke taak, verankerd in internationale verdragen en nationale wetgeving. De Nederlandse overheid heeft de plicht om mensenhandel te bestrijden. Deze opdracht laat zij uitvoeren door gemeenten. Zij ontwikkelen beleid om mensenhandel te bestrijden en dragen bij aan de opvang en hulpverlening aan slachtoffers. SHOP is hierbij een belangrijke samenwerkingspartner voor gemeenten, onder andere vanwege haar rol als zorgcoördinator mensenhandel in de regio's Haaglanden en Hollands Midden.

In 2026 zijn er ontwikkelingen die vragen om hier landelijk beleid op te ontwikkelen, met name rondom opvang, in plaats van het te decentraliseren.

Hierbij speelt ook dat de rol van de zorgcoördinatoren mensenhandel wordt herzien en de vaststelling van het 'Wetsvoorstel modernisering en uitbreiding strafbaarstelling mensenhandel'. De wet zou moeten zorgen voor een sterkere juridische basis om uitbuiting aan te pakken en slachtoffers beter te beschermen. In 2026 wordt het wetsvoorstel nog aangevuld met een wetsvoorstel dat de herziene Europese Richtlijn mensenhandel implementeert, waarin staat dat de vormen van mensenhandel uitgebreid worden met uitbuiting van gedwongen huwelijken, illegale adoptie en gedwongen draagmoederschap.

Overige ontwikkelingen

Andere wetgeving die het werk van SHOP raakt, is het wetsvoorstel 'Versterking regie volkshuisvesting', die van invloed kan zijn op urgentie van woningen voor sekswerkers en slachtoffers van mensenhandel. Ook wordt rekening gehouden met de mogelijke strafbaarstelling van 'illegaal verblijf' via de 'Asielnoodmaatregelenwet' en de Hervorming van het Europese migratie- en asielstelsel (het Pact) in 2026. SHOP signaleert al jaren een toename van kwetsbare (arbeids)migranten en ongedocumenteerde personen, met specifieke uitdagingen zoals taalbarrières, verblijfsonzekerheid, schulden en beperkte toegang tot zorg. De verwachte aanscherping van asiel- en migratiebeleid zal voor een deel van onze cliënten tot verdere marginalisering leiden en vragen om gerichte strategieën.

De kracht van de cliënt

De kerntaken van SHOP worden uitgevoerd door verschillende teams. Op de pagina's hieronder worden de uitvoerende teams van SHOP nader beschreven. Sommige teams richten zich specifiek op de doelgroep sekswerkers of slachtoffers van mensenhandel, terwijl andere teams beide doelgroepen ondersteunen met hulp- en dienstverlening.

Cliënt centraal

In al het werk van SHOP staat de cliënt centraal. Dit vertaalt zich naar laagdrempelige hulp en ondersteuning, die inzet op gelijkwaardigheid en destigmatisering. Cliënten zijn geen nummers, maar worden gezien, gehoord en erkend. Ze kunnen zichzelf zijn, zonder oordeel en hebben regie. De methode wordt aangeduid als 'De kracht van de cliënt', die zich baseert op de Steunend Relationeel Handelen (SRH) methodiek. De ondersteuning richt zich op het vergroten van de zelfstandigheid en veerkracht op alle leefgebieden. Dit doet een duidelijk beroep op de eigen kracht van de cliënt en draagt bij aan de bestendigheid van het omzetten van wensen in haalbare doelen.

Van SHOP vraagt dit flexibiliteit. Samenwerking rond de cliënt is hierin leidend. Waar nodig wordt door medewerkers uit verschillende teams samengewerkt of met een externe organisatie om de cliënt de juiste hulp- en dienstverlening te bieden. De werkwijze resulteert erin dat SHOP een organisatie is die doorgaat waar anderen stoppen, met bijzondere aandacht voor complexe gevallen en cliënten die buiten de boot vallen.



Multidisciplinaire samenwerking

Zoals aangegeven werken de teams indien nodig multidisciplinair samen bij de ondersteuning van cliënten. Tijdens veldwerk wordt ook multidisciplinair gewerkt. Er wordt fysiek veldwerk gedaan in raamstraten, clubs, privéhuizen, massagesalons, overige wellnessgelegenheden, horecagelegenheden en parken. Online wordt veldwerk gedaan op advertentieplatforms. Via veldwerk wordt laagdrempelig contact gelegd met de doelgroep, geïnformeerd over het aanbod van SHOP en worden trends en ontwikkelingen gesignaleerd.

Ook wordt multidisciplinair samengewerkt bij het uitvoeren van projecten. Zo vormen medewerkers uit verschillende teams samen het informatiepunt SHOP Jeugd, waar jongeren, ouders/verzorgers en zorgprofessionals terecht kunnen voor ondersteuning en advies over mensenhandel en sekswerk. Daarnaast zijn er specifieke activiteiten om bepaalde groepen beter te bereiken, zoals SHOP BoysMen dat doet voor mannelijke sekswerkers.

Tot slot wordt er teamoverstijgend gewerkt aan (het ontwikkelen van) trainingen, onderzoek en innovatie. Concreet gaat het om het delen van opgedane ervaring van de uitvoerende teams in publicaties of tijdens conferenties en het opzetten en uitvoeren van innovatieve projecten en onderzoeken.

Opvang (De Gantel)

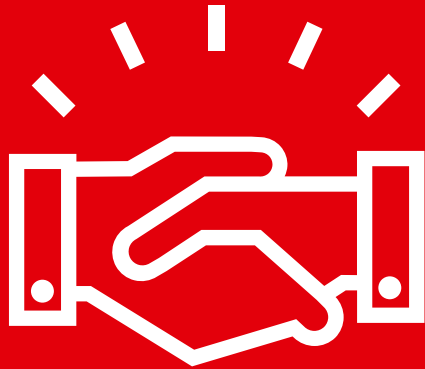
Dagopvang, noodopvang en 24-uursopvang voor dak- en thuisloze vrouwen en transvrouwen, die (voormalig) sekswerker of slachtoffer van mensenhandel zijn. Het gaat om volwassenen en jeugd (18 tot 23 jaar).

Maatschappelijk Werk

Psychosociale ondersteuning voor (voormalig) sekswerkers, slachtoffers van mensenhandel en bij hen betrokkenen, bijvoorbeeld ouders. Het gaat om volwassenen en jeugd (18 tot 23 jaar).

Spot46

Advies- en informatiepunt voor (voormalig) sekswerkers met inloopsprekuren van sociaal dienstverleners, ervaringsdeskundigen en externen (onder andere juridisch advies, boekhouder en GGD). Spot46 organiseert activiteiten voor sekswerkers en een breder publiek met als doel destigmatisering van sekswerk en faciliteert de actieve participatie van sekswerkers in overlegstructuren en bij beleid, zoals de Haagse klankbordgroep van (voormalig) sekswerkers.



SHOP Asia

Inloopsprekuren van sociaal dienstverleners, voorlichting en training voor mensen met een Aziatische achtergrond, met specifieke aandacht voor (potentiële) slachtoffers van arbeidsuitbuiting en personen die in de erotische branche werken, om hun arbeids-situatie en maatschappelijke positie te verbeteren.

Carrièreswitch

Jobcoaching en loopbaanbegeleiding voor cliënten van SHOP bij het zoeken naar (ander) werk.

Zorgcoördinatie Mensenhandel (ZoCo)

Coördineren van opvang en hulpverlening voor slachtoffers van alle vormen van mensenhandel in de regio's Haaglanden en Hollands Midden gedurende het strafrechttraject, zowel volwassenen als jeugd (jongeren tot 23 jaar). ZoCo geeft voorlichting aan risicodoelgroepen, ouders en professionals met als doel bewustwording en preventie. Ook faciliteert ZoCo de actieve participatie van slachtoffers van mensenhandel (ervaringsdeskundigen) in overleg-structuren en bij beleid.

De kernwaarde van SHOP

In ons werk staat de mensenrechtenbenadering centraal. Wij gaan uit van de waardigheid en gelijkwaardigheid van ieder mens en van ieders recht om eigen keuzes te maken, ongeacht de omstandigheden. Voor SHOP betekent dit dat onze ondersteuning laagdrempelig en voor iedereen toegankelijk is. Vanuit dit perspectief werken we aan het beschermen, erkennen en bevorderen van de rechten van sekswerkers en slachtoffers van mensenhandel, zodat hun sociale, juridische en maatschappelijke positie wordt versterkt.

Deze kernwaarde ligt ten grondslag aan alle vormen van hulp- en dienstverlening en bepaalt hoe wij cliënten benaderen en hoe wij samenwerken met anderen in het veld. Hierbij staat voorop dat we de cliënt centraal stellen. Een aantal specifieke rechten brengen we structureel onder de aandacht van de samenleving en (lokale) overheden en focussen we op in onze benadering, met het doel deze te versterken:



Arbeidsrechten

SHOP komt op voor de (arbeids)rechten van alle werkenden die (mogelijk) te maken hebben met uitbuiting, ongeacht de situatie waarin zij zich bevinden en het werk dat zij doen. Een sterke rechtspositie in alle sectoren draagt bij aan het bestrijden van mensenrechtenschendingen, waaronder stigmatisering en mensenhandel.



Sekswerkersrechten

Sekswerk is in Nederland een legaal beroep, maar ondanks deze wettelijke status worden sekswerkers sterk gestigmatiseerd en gecriminaliseerd. Dit maakt hen kwetsbaar voor misstanden. SHOP zet zich in voor gelijkwaardige behandeling en toegang tot rechten, plichten en bescherming, zodat sekswerk wordt erkend en benaderd als volwaardig werk.



Slachtofferrechten

Slachtoffers van mensenhandel hebben recht op toegang tot ondersteuning, veilige opvang en compensatie en moeten zich beschermd voelen om misstanden te melden. Het perspectief van het (vermoedelijke) slachtoffer is het uitgangspunt bij acties.

3

Strategische prioriteiten 2026 - 2030

De mensenrechtenbenadering is het overkoepelende handelingskader waarbinnen we de verschillende doelgroepen bedienen. De opgave en dienstverlening voor deze doelgroepen ligt in elkaars verlengde en is grotendeels complementair. Echter, er kan een (ogenschijnlijk) spanningsveld zijn tussen de uiteenlopende behoeften en context van de verschillende doelgroepen, de verwachtingen van ketenpartners en de grenzen van onze eigen opdracht. SHOP is gewend om hiermee om te gaan in samenwerking met partners in het veld en binnen de voortdurend bewegende politiek-bestuurlijke omgeving. In deze dynamiek vormen onze missie, visie en kernwaarde een belangrijk afwegingskader. Zij helpen ons om zorgvuldig te bepalen welke keuzes passend en verantwoord zijn, waar we ons aanbod al dan niet aanpassen en hoe we ons werk organiseren.

In het strategisch plan vinden wij het daarbij extra belangrijk om enkele accenten te zetten. We investeren gericht in samenwerking en verbinding met onze partners; we versterken onze inhoudelijke kennis en expertise in nauwe afstemming met (wetenschappelijke) samenwerkingspartners; vanuit ons uitgangspunt dat de cliënt centraal staat zorgen we voor een representatie van brede doelgroepen en aansluitend aanbod; en we verstevigen onze positie binnen het snel veranderende veld van mensenhandel. Hierbij kijken we vanzelfsprekend ook naar wat financieel haalbaar is en onderzoeken we waar nodig mogelijkheden om onze middelen te verruimen. Om goed in te blijven spelen op maatschappelijke, inhoudelijke en beleidsmatige veranderingen is een robuuste, wendbare organisatie essentieel. Daar werken we continu aan.

SHOP werkt de komende jaren vanuit vier strategische prioriteiten die richting geven aan wat we doen en hoe we dat doen: *Samenwerken in verbinding, Kennis en expertise delen, Representatie van brede doelgroepen en aansluitend aanbod* en *Verstevigen van onze rol in het veranderende veld van mensenhandel*.

cultuur- en gendersensitief werken

inclusiviteit

eigenheid

Samenwerken in verbinding

SHOP vervult een verbindende rol in het contact met en tussen netwerkpartners. We zijn actief in de domeinen sekswerk en mensenhandel en hebben dagelijks contact met verschillende groepen cliënten en partners. Daardoor hebben we goed zicht op de diversiteit aan hulpvragen en de verantwoordelijkheden binnen het netwerk.

Gelijkwaardige samenwerking is essentieel om ondersteuning, veiligheid en doorverwijzing effectief te organiseren. Zo ontstaat een samenhangende aanpak waarin de cliënt centraal staat en die volledig aansluit bij de uitgangspunten van waaruit SHOP werkt.

Daarom werken we de komende jaren aan:

- **Verbinden van partijen op domeinen sekswerk en mensenhandel**
- **Samenwerking met partners vanuit aanvullende rollen en verantwoordelijkheden**
- **Afstemming voor passend en tijdig hulpaanbod**
- **Gezamenlijk werken aan structurele vraagstukken**

‘

Gelijkwaardige samenwerking is essentieel om ondersteuning, veiligheid en doorverwijzing effectief te organiseren.’

Kennis en expertise delen

We verbinden de ervaringen van cliënten en professionals met onderzoeks- en beleidskennis. Die combinatie maakt zichtbaar wat er speelt, welke knelpunten en gevoeligheden er zijn en welke ontwikkelingen invloed hebben op sekswerkers en slachtoffers van mensenhandel. Deze (ervarings)kennis delen we met onze partners, gemeenten en politiek en de samenleving in het algemeen, zodat de ervaringen, signalen en behoeften van cliënten invloed hebben op beleid en uitvoering. We stimuleren gesprekken en kennisuitwisseling. We dragen bij aan een omgeving waarin cliënten beter worden gezien, begrepen en ondersteund.

Daarom werken we de komende jaren aan:

- **Beeldvorming en kennisdeling in beleid en publieke ruimte**
- **Ondersteunen van landelijke kennisontwikkeling en belangenbehartiging**
- **Verbindende schakel tussen wetenschap en praktijk**
- **Ervaringskennis structureel inzetten**
- **Onderzoek en publicaties**
- **Voorlichting en trainingen ontwikkelen en aanbieden**

‘

We dragen bij aan een omgeving waarin cliënten beter worden gezien, begrepen en ondersteund.’

Representatie van brede doelgroepen en aansluitend aanbod

SHOP is er voor alle (voormalig) sekswerkers en slachtoffers van alle vormen van mensenhandel. Dat vraagt om een herkenbare en volledige representatie van de groepen die wij ondersteunen, zodat cliënten weten dat SHOP er voor hen is en netwerkpartners helder hebben wie bij SHOP terecht kan en waarvoor. Representatie gaat hierbij niet alleen over wie wij nu bereiken, maar ook over wie wij in een veranderende context moeten gaan of blijven bereiken.

Ontwikkelingen zoals digitalisering, migratie en maatschappelijke en politieke veranderingen leiden tot verschuivingen binnen sekswerk en nieuwe vormen van mensenhandel. Dit vraagt van SHOP dat we vooruitkijken, signalen opvolgen en bewust keuzes maken in hoe wij ons aanbod, onze communicatie en onze werkwijze blijven afstemmen op groepen cliënten. Zo kunnen we actueel blijven meedraaien in de leefwereld, ervaringen en ontwikkelingen van onze cliënten.

Daarom werken we de komende jaren aan:

- **Zichtbaar maken voor wie SHOP er is en wat we bieden**
- **Regionale uitbreiding en versterking**
- **Gerichte benadering van (nieuwe) doelgroepen**

‘
**Vooruitkijken,
signalen opvolgen
en bewust keuzes
maken.’**

Verstevigen van onze rol in het veranderende veld van mensenhandel

Van SHOP wordt een stevige rol gevraagd bij de aanpak mensenhandel. Landelijk zijn er verschillende ontwikkelingen. Zo wordt in het 'Wetsvoorstel modernisering en uitbreiding strafbaarstelling mensenhandel' het begrip 'ernstige benadeling' geïntroduceerd en worden drie vormen van mensenhandel toegevoegd. Vanwege de toename van criminele uitbuiting van jongeren, die landelijk en internationaal gesignaleerd wordt, vragen activiteiten gericht op jeugd meer aandacht.

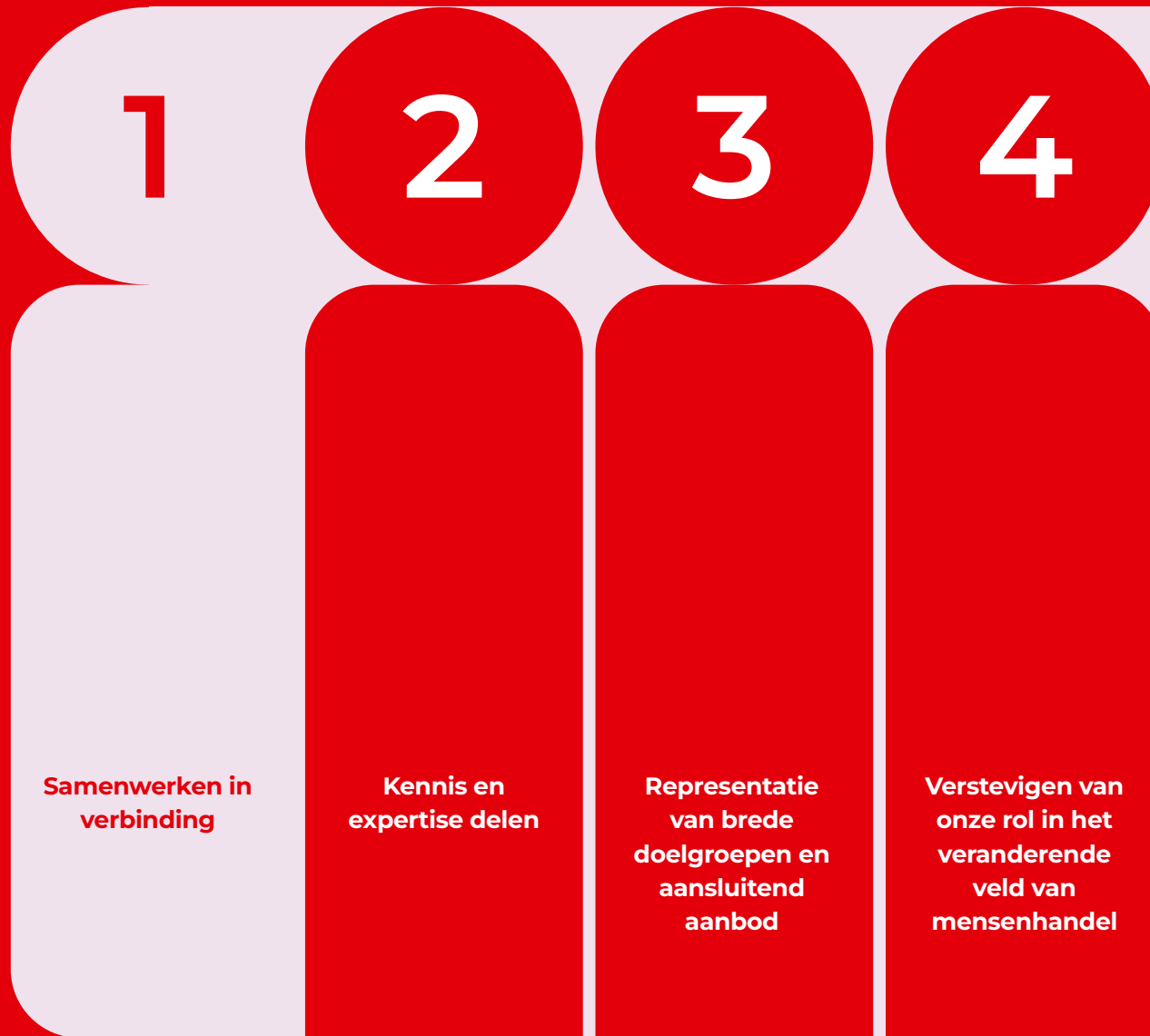
Ook speelt landelijk dat de governance-structuur om mensenhandel effectief aan te pakken verbeterd wordt en de rol en het mandaat van de zorgcoördinatoren mensenhandel herzien wordt. In dit kader wordt ook gewerkt aan het kwalitatief en kwantitatief verbeteren van de opvang van slachtoffers, zodat kwaliteitsverschillen tussen gemeenten kleiner worden en slachtoffers tijdig en passend ondersteuning krijgen. We zijn nauw betrokken bij deze ontwikkelingen en leveren een bijdrage in samenwerking met onze partners van het Strategisch Overleg Mensenhandel (SOM), met wie we ook een rol spelen bij de regie en uitvoering van het landelijke programma Samen Tegen Mensenhandel. We agenderen de ervaringen van slachtoffers van mensenhandel en zetten het perspectief van cliënten centraal.

Daarom werken we de komende jaren aan:

- **Eenduidige, efficiënte en effectieve zorgcoördinatie mensenhandel**
- **Heldere meldroute en tijdige meldingen**
- **Afstemming met partners met specifieke expertise**
- **Uitbreiding van aanbod rondom jeugd**

‘

We stellen het perspectief van slachtoffers van mensenhandel centraal.’



SHOP

COLOFON

SHOP

Van de Spiegelstraat 9
2518 ES Den Haag
070 361 47 47
info@shop-den Haag.nl

MET DANK AAN

Bureau &MAES

FOTOGRAFIE

Unsplash, fotoarchief SHOP

TEKSTEN

Jacomien Veldboom

ONTWERP

Merel van Altena

© SHOP 2026

ALL RIGHTS RESERVED